

Ports territoriaux et système maritime : défis et enjeux

Arnaud Serry

Université Le Havre Normandie, UMR IDEES

Les ports ont toujours été des carrefours cruciaux de l'économie mondiale, des points névralgiques où se rencontrent les flux de marchandises, les personnes et les idées. Les plus grands ports maritimes, aux forts tonnages, sont traditionnellement au cœur des questions de recherche. Les ports de taille moyenne et/ou aux plus faibles trafics participent pourtant pleinement aux systèmes portuaires nationaux, avec des problématiques souvent spécifiques, liées à la singularité de leurs trafics. Dans les années à venir, ils auront notamment un rôle à jouer pour supporter l'augmentation prévue du trafic maritime.

Ainsi, la France, tout comme nombre de pays étrangers, dispose sur ses côtes d'un chapelet de ports petits ou moyens qui jouent un rôle important pour le cabotage et la desserte des territoires. Ces ports territoriaux, le plus souvent décentralisés et gérés localement, constituent un ensemble de ressources d'activité et d'emplois pour leur territoire de proximité. De plus, ils ouvrent des possibilités pour d'autres réseaux d'acheminement et la mise en œuvre d'une logistique plus sobre en émissions. Des trajets plus courts ou des véhicules moins énergivores parce que moins « massifs » peuvent alors être envisagés. Ils sont en cela potentiellement porteurs d'innovations.

Au cours du colloque DEVPORT, qui s'est tenu au Havre en octobre 2023, une réflexion interdisciplinaire s'est engagée autour de ce sujet encore trop peu traité par la recherche maritime et portuaire¹. Les articles publiés dans le cadre de ce numéro explorent les diverses dimensions de l'évolution portuaire en considérant les enjeux juridiques, économiques, technologiques et culturels qui façonnent ces infrastructures vitales.

Marine Chouquet propose une réflexion juridique sur la notion de port territorial, souvent assimilée à celle de port décentralisé. L'intérêt public local, bien que difficile à conceptualiser, justifie l'exercice de compétences portuaires par les

1. « DEVPORT 2023 : Quelle place pour les ports territoriaux dans le système maritime de demain ? », 4 et 5 octobre 2023, Université Le Havre Normandie, <https://devport2023.sciencesconf.org/>.

collectivités territoriales. Cependant, la difficulté réside dans la définition précise de ces ports, souvent considérés de moindre importance par rapport aux enjeux nationaux de développement économique et d'aménagement du territoire. Cette analyse invite à repenser la pertinence et le rôle des ports territoriaux face aux grands ports nationaux.

La contribution de Romuald Lacoste et Mariantonia Lo Prete s'intéresse aux pré et post-acheminements maritimes, mettant en lumière l'essor des services ferroviaires de remorques non-accompagnées vers les ports rouliers et ferries français. En privilégiant une analyse des facteurs facilitant et freinant cette demande, et en prenant en compte l'impact du Brexit, l'article souligne l'importance des contextes régionaux dans la dynamique de cette évolution. Il montre également comment un petit nombre d'opérateurs maritimes, portuaires et ferroviaires, adoptant une approche à la fois coopérative et concurrentielle, façonnent ce nouveau paysage concurrentiel.

Dans un contexte de mondialisation croissante, l'article de Christelle Camman et Laurent Livolsi examine l'émergence d'un réseau de ports principaux reliés par des lignes maritimes sophistiquées. La crise sanitaire de la COVID-19 et les tensions géopolitiques actuelles pourraient transformer ces chaînes de valeur mondiale, mettant en avant un rôle renouvelé pour les ports secondaires. L'enquête auprès des chargeurs révèle une stratégie d'achat « Chine+1 », envisageant des relocalisations industrielles et une possible réintégration du transport maritime, renforçant ainsi la pertinence des ports secondaires.

L'article de Colette Ranély Verge-Dépré et Lorenzo Joncheray explore quant à lui les relations entre ports et territoires dans la Caraïbe, en examinant les trajectoires portuaires et le développement humain. Il montre une hiérarchisation croissante au profit de quelques hubs, parfois déconnectés de leur environnement socio-spatial. Les résultats soulignent la non-systématicité des liens entre l'indice de développement humain et la connectivité maritime, enrichissant ainsi la notion de port territorial.

La contribution de Marie-Laure Baron et Niriko Rosalien Tsirenge porte sur Madagascar, où la rareté des ressources conduit à une hiérarchisation stricte des ports et à un recours accru aux financements privés. Cette étude historique portant sur la gouvernance portuaire met en évidence la permanence des débats sur le financement et la gestion des ports. Le contexte malgache suggère que, face aux enjeux climatiques et à l'augmentation des coûts d'investissement, l'Europe pourrait connaître un mouvement de privatisation portuaire et être conduite à une sélection plus rigoureuse des ports privilégiés.

L'article d'Elena Valionienė aborde la durabilité des ports en examinant les interactions culturelles entre les ports et les villes. Les ports de petite et moyenne taille, particulièrement sensibles aux influences locales, peuvent bénéficier d'une

communication efficace et d'une culture maritime partagée avec les communautés environnantes. Cette contribution soutient que l'intégration de la culture les interactions au sein de la place portuaire peut favoriser le développement durable et la résilience, en enrichissant la communication et en renforçant les écosystèmes organisationnels des régions côtières.

Enfin, l'article d'Aspasia Pastra, Tafsir Johansson, Herbert Francke et Dimitrios Dalaklis explore l'utilisation croissante des techniques d'inspection à distance telles que les drones et les véhicules télécommandés dans les ports de Scandinavie. Ces technologies révolutionnent les pratiques d'inspection et d'entretien, améliorant la sécurité, la sûreté et l'efficacité des opérations portuaires. Une discussion avec des agents de sûreté des installations portuaires met en lumière les avantages et les défis de ces technologies, soulignant la nécessité de réviser le Code ISPS pour intégrer ces innovations dans la gestion de la sûreté portuaire.

Ces articles offrent une vue d'ensemble des défis et des transformations qui façonnent le paysage portuaire mondial. Ils rappellent que, qu'ils soient grands ou petits, les ports restent des piliers essentiels du commerce international, évoluant constamment pour s'adapter aux besoins changeants de l'économie mondiale et des contextes régionaux spécifiques.

Ces différentes contributions illustrent les dynamiques complexes et les défis auxquels sont confrontés les ports dans un monde en constante évolution, soulignant leur rôle essentiel dans le commerce mondial et le développement économique régional, avec un regard particulier pour ceux de taille petite ou moyenne.